

# VÁLSÁGMENEDZSMENT HELYETT MEGELŐZŐ ADÓTERVEZÉS

Az Írisz Office csoport, élén az Írisz Office Zrt-vel már huszadik éve foglalkozik a KKV pénzügyi és adózási tervezésével. Az elmúlt egy esztendő már általánosnak mondható gazdasági lassulása okán tevékenységük jelentősége felértékelődött. Interjúkat Papp Tiborral, az Írisz Office Zrt. vezérigazgatójával készítettük, melyben a vállalkozások pénzügyi, adózási lehetőségeiről kérdeztük.

## Mivel is foglalkozik pontosan az Írisz Office csoport?

Adózási és pénzügyi tervezéssel, melynek szerves része a könyvviteli szolgáltatás. Szívem szerint könyvelőirodának nevezném magunkat, de ez a szó Magyarországon már-már pejoratív, ezért kell az adótervezés névvel fémjeloznünk a tevékenységünket, jelezve a szolgáltatás összetettségét.

## Miben rejlik ez az összetettség?

Egy vállalkozás könyvelésének megkezdését mindig a vezetői konzultáció előzi meg. Ennek során mérjük fel a vezetői igényeket, ami a meglévő aggályok megismerésétől, a problémák és feladatok feltárásán keresztül a víziók, a jövőkép megismeréséig tart. Csak nagyon pontos igényfelmérést követően kezdődhet az érdemi munka. Sajnos hazánkban a könyvelés adatrögzítéssé degradálódott, értékteremtés nélkül, melynek joggal egyetlen ismérve a költsége.

## Mi történik az igényfeltárást követően?

Átvilágítjuk a vállalkozást, immár a célok tükrében, tényadatok alapján. Az átvilágítás eredménye pedig a lehetőségek komplex feltárása. A feltárást követően a javaslatunk lehet adó-

zási mód vagy működési forma váltás, kiválás, kiszervezés vagy beolvasás, illetőleg egyszerűen csak egy reorganizáció, netán a meglévő állapot stabilizálása. A feltárást követően a cégvezető dönt, mi pedig igény szerint megvalósítunk, vagy csak támogatjuk a megvalósítást.

## Mit jelent a megvalósítás?

Gyakorlatilag mindent. A döntés alapján a számviteli, pénzügyi és jogi folyamatok terveinek véglegesítését, a rendszermodell elkészítését, majd a számviteli feladatok elvégzését, a jogi és pénzügyi teendők koordinálását. Végeredményként egy lehetőségeit maximálisan kihasználó, így konkurensaival versenyelőnyt élvező cég vagy cégcsoport jön létre, mindez minimalizált működési kockázat mellett.

## Ezzel hátra dőlhet a cégvezető, letudta az adótervezési feladatait?

Csak megpihenhet. A modell kézzelfogható eredménye a költséghatékonyság és a megbízhatóság mellett az aktív vezetői döntéstámogatás, mely nem más, mint KPI-okon keresztül biztosított naprakész támogatás. A grafikus döntéstámogató rendszer jelentősége az, hogy a menedzsment vezetési irányelvei, gondolkodásmódja alapján



van felépítve, így értelmezési problémák fel sem merülhetnek, továbbá a rendszer automatikusan jelzi, ha a vezetőnek feladata van, azaz döntést kell hoznia.

A végeredmény pedig egy olyan átlátható társaság, ahol a cégvezető akár heti szinten reagálhat azokra a vállalkozására ható piaci tényezőkre, melyek hatását korábban mérni sem tudta.

## A megbízó joggal tarthat egy prémium szolgáltatás költségétől.

Szerencsére ettől nem kell félnie. A munkánk hozama már a megbízóink elköteleződése előtt számszerűsíthető, és a szolgáltatásunk díja a generált megtakarításokból folyamatosan finanszírozható. [X]

[www.iriszoffice.hu](http://www.iriszoffice.hu)